

Частное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Газпром корпоративный институт»

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель директора –
директор Филиала «Газпром
корпоративный институт» в
Москве

_____ А.В. Воронина
« ____ » _____ 2020 г.

Учебный план, учебно-тематические планы и программы
повышения квалификации

**Профессиональный риск-менеджер – PRM
(двухгодичная, 4-х модульная)**

Москва 2020

Учебно-тематический план повышения квалификации
Профессиональный риск-менеджер – PRM
 (двухгодичная, 4-х модульная)

Цель обучения:	развитие теоретических знаний и практических навыков в области функционирования финансовых рынков, идентификации возможных рисков, их анализа и математических методов количественной оценки, прогнозирования и управления рисками с целью снижения их негативного влияния
Развиваемые корпоративные компетенции:	– управление рисками
Категория слушателей:	руководители и специалисты администрации, обществ и организаций ПАО «Газпром», работающие в области управления рисками
Профессиональный стандарт:	08.018, Специалист по управлению рисками, утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от «07» сентября 2015 г. № 591н
Срок обучения:	160 часов
Режим занятий:	8 часов в день
Форма обучения:	очная (с отрывом от работы)

№	Наименования модулей	Всего, часов	В том числе		Форма контроля
			лекции	практические занятия	
1.	Модуль 1. Финансы - теория, финансовые инструменты и рынки	40	36	4	Экзамен
2.	Модуль 2. Математические основы управления рисками	40	18	22	Экзамен
3.	Модуль 3. Практики управления рисками	40	18	22	Экзамен
4.	Модуль 4. Кейсы, стандарты наилучшей практики PRMIA, поведения и этики, подзаконные акты	40	12	28	Экзамен
ИТОГО:		160	84	116	

ВВЕДЕНИЕ

Программа обучения состоит из 4-х модулей. Данная программа предназначена для повышения квалификации руководителей и специалистов администрации, обществ и организаций ПАО «Газпром», работающих в области управления рисками.

Программа направлена на развитие теоретических знаний и практических навыков в области функционирования финансовых рынков, идентификации возможных рисков, их анализа и математических методов количественной оценки, прогнозирования и управления рисками с целью снижения их негативного влияния.

Объем программы составляет 160 часов.

Программа повышения квалификации «Профессиональный риск-менеджер – PRM» (двухгодичная, 4-х модульная) разработана с учетом профессионального стандарта 08.018, Специалист по управлению рисками, утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от «07» сентября 2015 г. № 591н, в части следующих обобщенных трудовых функций:

	Код	Наименование	Уровень (подуровень) квалификации	№ темы в учебно-тематическом плане
Обобщенная трудовая функция	А	Разработка отдельных направлений риск-менеджмента	6	Модуль 2, Тема 1, 2, 3
Трудовая функция	А/01.6	Определение контекста, идентификация, анализ рисков и выработка мероприятий по воздействию на риск	6	Тема 1, 2, 3
Обобщенная трудовая функция	В	Обеспечение эффективной работы системы управления рисками	7	Модуль 3. Темы 1, 2, 3,4
Трудовая функция	В/06.7	Эксплуатация системы управления рисками	7	Темы 1, 2, 3,4
	В/07.7	Поддержание устойчивого функционирования системы управления рисками	7	Темы 1, 2, 3,4
Обобщенная трудовая функция	Д	Построение и контроль процесса управления рисками		Модуль 3. Темы 1, 2, 3,4
Трудовая функция	Д/08.8	Оценка адекватности воздействия на риски	8	Темы 1, 2, 3,4

		(страховой защиты, хеджирования, гарантий)		
Обобщенная трудовая функция	Е	Стратегическое корпоративное управление рисками	8	Модуль 4. Темы 1, 2, 3
Трудовая функция	Е/03.8	Определение целей системы управления рисками организации	8	Темы 1, 2, 3

Развиваемые корпоративные компетенции:

- управление рисками

Развиваемые профессиональные компетенции в соответствии с профессиональным стандартом:

- организация и проведение анализа и оценки рисков
- разработка мероприятий по управлению рисками совместно с ответственными за риск сотрудниками организации
- мониторинг рисков и мониторинг мероприятий по воздействию на риски
- определение реестра рисков, построение карты рисков
- сбор, систематизация, анализ информации о реализовавшихся рисках (статистика реализовавшихся событий)
- представление аналитической информации о рисках для руководителя подразделения и ответственных за мероприятия по рискам работников
- мониторинг системы управления рисками, актуализация карт рисков по бизнес-процессам, направлениям бизнеса
- анализ и контроль применяемых способов и мероприятий по управлению рисками
- организация процесса оценки и мониторинга рисков
- идентификация, анализ и оценка наиболее критичных рисков организации
- проведение оценки эффективности воздействия на риск
- анализ функционирования системы управления рисками
- выработка рекомендаций по дальнейшему развитию системы управления рисками
- организация процесса эффективных коммуникаций внутри организации по вопросам управления рисками
- оценка степени развития и содействие в процессе совершенствования культуры управления рисками в организации
- формулировка требований к системе управления рисками

Планируемые результаты обучения

слушатель должен знать:

- критерии, применяемые при оценке риска
- методы идентификации, анализа и оценки риска и возможности их применения в организации
- принципы и правила выбора метода, техники и технологии оценки риска (достаточность ресурсов, характер и степень неопределенности, сложность метода, техники)
- методы воздействия на риск и возможности их применения
- основы внутреннего контроля системы управления рисками
- международные и отраслевые стандарты по управлению рисками и построению систем управления рисками
- принципы построения реестра рисков, карты рисков, ее назначение и анализ
- методологию проведения социологического исследования
- нормы профессиональной этики риск-менеджера
- национальные и международные документы, стандарты, лучшие практики по построению систем управления рисками
- принципы, компоненты и этапы разработки построения систем управления рисками
- стратегии, методы управления рисками и варианты их применения
- внутренний и внешний контекст функционирования организации
- стратегические и оперативные цели и задачи системы управления рисками в организации
- элементы системы управления рисками и их взаимосвязь
- полномочия и обязательства менеджмента по реализации плана управления рисками
- современные информационные системы и технологии управления рисками и возможности их применения в организации
- корпоративные нормативные акты, определяющие нормы корпоративного управления и корпоративной культуры
- методики, лучшие практики, оценки предельно допустимого уровня риска, исследования предельно допустимого уровня риска
- оценка эффективности воздействия на риск: выбор варианта или метода воздействия на риск, подготовка и внедрение планов воздействия на риск
- мониторинг и оценку качества риск-менеджмента на основе системы индикаторов и их динамики
- способы оценки эффективности процесса управления рисками
- методы и процедуры совершенствования системы управления рисками
- международные и национальные стандарты по управлению рисками в части создания культуры управления рисками
- стратегию организации по управлению рисками
- ключевые показатели эффективности деятельности организации и системы управления рисками в организации

слушатель должен уметь:

- определять контекст процесса оценки риска в соответствии с внутренней и внешней средой функционирования организации, а также особые обстоятельства и ограничения
- идентифицировать изменения уровня рисков
- определять эффективные методы воздействия на риск, разрабатывать и внедрять планы воздействия на риски
- анализировать риски, основываясь на их вероятности и последствиях
- использовать и применять принцип построения карты рисков и реестра рисков
- производить проверку эффективности управления отдельными видами рисков
- организовывать процесс управления рисками в организации с учетом отраслевых и корпоративных стандартов
- владеть навыками внедрения системы управления рисками
- понимать и правильно применять термины и принципы риск-менеджмента
- интегрировать процесс управления рисками в существующую систему управления
- определять перечень мероприятий, достаточных для покрытия риска
- производить периодический мониторинг предельно допустимого уровня риска
- выявлять недостатки существующей системы и разрабатывать
- оценивать ресурсы, необходимые для создания организационной структуры управления рисками в организации
- определять перечень мероприятий, достаточных для покрытия риска
- оценивать принимаемые решения по управлению рисками с точки зрения их влияния на создание и сохранение стоимости организации
- определять приоритеты и ставить цели системы управления рисками в организации
- формировать основы единого понятийного аппарата в области управления рисками
- анализировать корпоративную культуру управления рисками, ее динамику, выявлять сильные и слабые стороны
- применять стандарты в области риск-менеджмента и лучшие практики в области создания и поддержания культуры управления рисками в организации

Организационно-педагогические условия

При реализации программы используются активные и интерактивные формы проведения занятий: разборов практических ситуаций, обмен мнениями между преподавателем и слушателями.

Очные учебные занятия предусматривают проведение лекционных и практических занятий в форме тренингов, разборов кейсов, групповых дискуссий.

Программа реализуется в течение 4 модулей по 5 рабочих дней каждый, режим занятий – 8 часов в день.

Обучение проводится в очно форме и предусматривает прохождение каждым слушателем четырех этапов (модулей), общей продолжительность 160 часов.

Материально-технические условия реализации программы

Для проведения лекций и практических занятий используются компьютер преподавателя, мультимедийный проектор, экран.

Календарный учебный график

Модуль 1

Календарные дни				
1	2	3	4	5
Л, ПЗ	Л, ПЗ	Л, ПЗ	Л, ПЗ	Л, ПЗ, ИА

Модуль 2

Календарные дни				
1	2	3	4	5
Л, ПЗ	Л, ПЗ	Л, ПЗ	Л, ПЗ	Л, ПЗ, ИА

Модуль 3

Календарные дни				
1	2	3	4	5
Л, ПЗ	Л, ПЗ	Л, ПЗ	Л, ПЗ	Л, ПЗ, ИА

Модуль 4

Календарные дни				
1	2	3	4	5
Л, ПЗ	Л, ПЗ	Л, ПЗ	Л, ПЗ	Л, ПЗ, ИА

Л – лекции

ПЗ – практические занятия

ИА – итоговая аттестация

Формы аттестации

Итоговым аттестационным испытанием, в рамках которого слушатель демонстрирует приобретенные им за весь период прохождения обучения

знания и навыки, является экзамен.

По окончании прохождения программы выдается удостоверение о повышении квалификации.

Учебно-тематический план повышения квалификации

Модуль 1. Финансы - теория, финансовые инструменты и рынки

Цель обучения:	развитие теоретических знаний и практических навыков в области финансов, принципов функционирования финансовых рынков, существующих финансовых инструментов
Развиваемые корпоративные компетенции:	– управление финансовыми рисками
Категория слушателей:	руководители и специалисты администрации, обществ и организаций ПАО «Газпром», работающие в области управления рисками
Профессиональный стандарт:	08.018, Специалист по управлению рисками, утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от «07» сентября 2015 г. № 591н
Срок обучения:	40 часов
Режим занятий:	8 часов в день
Форма обучения:	с отрывом от работы

№	Наименование разделов и тем	Всего, часов	В том числе		Форма контроля
			лекции	практические занятия	
1.	Обзор модуля PRM I: Теория финансов: Риск и избегание риска, калькуляции портфеля, модели CAPM и многофакторные модели, структура капитала	10	6	4	
2.	Финансовые инструменты: анализ облигаций, бондов, фьючерсов и форвардов, свопов, кредитных деривативов	10	6	4	
3.	Финансовые рынки: структура финансового и денежного рынка, рынка ФОРЕКС, товарно-сырьевого рынка	10	5	5	
4.	Ревизия курса	4	3	1	
5.	Проведение пробного тестирования. Обсуждение в группе предварительных итогов тестирования	4		4	
	Всего:	38	20	18	

№	Наименование разделов и тем	Всего, часов	В том числе		Форма контроля
			лекции	практические занятия	
	Итоговый контроль знаний	2			Экзамен
	Итого:	40			

СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

Тема 1. Обзор модуля PRM I. Теория финансов: Риск и избегание риска, калькуляция портфеля, модели CAPM и многофакторные модели, структура капитала

- Обзор модуля 1
- Процентные ставки и временная стоимость денег
- Риск и неприятие риска
- Инвестиции и портфели инвестиций
- Портфельная теория (модель Марковица)
- CAPM и многофакторные модели
- Основы структуры капитала
- Срочная структура процентных ставок

Тема 2. Финансовые инструменты: анализ облигаций, бондов, фьючерсов и форвардов, свопов, кредитных деривативов

- Виды облигаций
- Анализ облигаций
- Форвардные и фьючерсные цены
- Использование форвардов и фьючерсов
- Свопы
- Обыкновенные опционы
- Модели процентных ставок
- Кредитные производные
- Caps, Floors и свопционы

Тема 3. Финансовые рынки: структура финансового и денежного рынка, рынка ФОРЕКС, товарно-сырьевого рынка

- Общая структура финансовых рынков
- Денежные рынки (Money Markets)
- Рынки облигаций
- Валютные рынки
- Рынки акций
- Рынки производных инструментов
- Рынки товаров
- Рынки энергии

Тема 4. Ревизия курса

- Обзор пройденных тем
- Обсуждение вопросов по темам

Тема 5. Проведение пробного тестирования. Обсуждение в группе предварительных итогов тестирования

- Пробное тестирование по пройденным темам

Учебно-тематический план повышения квалификации

Модуль 2. Математические основы управления рисками

Цель обучения:	развитие теоретических знаний и практических навыков применения математических методов оценки рисков
Развиваемые корпоративные компетенции:	– управление финансовыми рисками
Категория слушателей:	руководители и специалисты администрации, обществ и организаций ПАО «Газпром», работающие в области управления рисками
Профессиональный стандарт:	08.018, Специалист по управлению рисками, утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от «07» сентября 2015 г. № 591н
Срок обучения:	40 часов
Режим занятий:	8 часов в день
Форма обучения:	с отрывом от работы

№	Наименование разделов и тем	Всего, часов	В том числе		Форма контроля
			лекции	практические занятия	
1.	Обзор модуля PRM II: статистика и математический анализ	4	3	1	
2.	Линейная математика и матричная алгебра. Регрессионный анализ в финансах	12	8	4	
3.	Теория вероятности в финансах. Математические методы в экономике	12	8	4	
4.	Ревизия курса	6	4	2	
5.	Проведение пробного тестирования. Обсуждение в группе предварительных итогов тестирования	4	0	4	
	Всего:	38	23	15	
	Итоговый контроль знаний	2			Экзамен
	Итого:	40			

СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

Тема 1. Обзор модуля PRM II: статистика и математический анализ

- Обзор модуля 2
- Термины и определения
- Ряды данных. Экспоненты и логарифмы
- Выражения и неравенства. Функции и графики
- Временная стоимость денег
- Статистика. Виды распределений. Математическое ожидание. Дисперсия
- Интерпретация статистического результата

Тема 2. Математический анализ и линейная алгебра

- Понятие производной
- Сложные производные
- Интегралы
- Линейная алгебра
- Применение линейной алгебры в финансах

Тема 3. Теория вероятности в финансах. Математические методы в экономике. Регрессионный анализ в финансах.

- Теория вероятности в финансах. Определения и правила
- Распределения вероятностей. Виды распределений. Специфические распределения
- Регрессионный анализ в области финансов. Линейная регрессия. Оценка модели регрессии
- Доверительные интервалы
- Тестирование гипотез
- Статистические данные для регрессий временных рядов
- Оценка максимального правдоподобия
- Численные методы оптимизации

Тема 4. Ревизия курса

- Обзор пройденных тем
- Обсуждение вопросов по темам

Тема 5. Проведение пробного тестирования. Обсуждение в группе предварительных итогов тестирования

- Пробное тестирование по пройденным темам
- Обсуждение в группе итогов тестирования

Учебно-тематический план повышения квалификации

Модуль 3. Практики управления рисками

Цель обучения:	развитие теоретических знаний и практических навыков применения различных методов количественной оценки рисков и их управления
Развиваемые корпоративные компетенции:	– управление финансовыми рисками
Категория слушателей:	руководители и специалисты администрации, обществ и организаций ПАО «Газпром», работающие в области управления рисками
Профессиональный стандарт:	08.018, Специалист по управлению рисками, утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от «07» сентября 2015 г. № 591н
Срок обучения:	40 часов
Режим занятий:	8 часов в день
Форма обучения:	с отрывом от работы

№	Наименование разделов и тем	Всего, часов	В том числе		Форма контроля
			лекции	практические занятия	
1.	Обзор модуля PRM III: Современная практика управления рисками	4	3	1	
2.	Рыночный риск	8	6	2	
3.	Кредитный риск	10	6	4	
4.	Операционный риск	8	6	2	
5.	Ревизия курса	4	3	1	
6.	Проведение пробного тестирования Обсуждение в группе предварительных итогов тестирования	4		4	
	Всего:	38	24	14	
	Итоговый контроль знаний	2			Экзамен
	Итого:	40			

СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

Тема 1. Обзор модуля PRM III: Современная практика управления рисками

- Обзор модуля 3
- Аллокация капитала
- Модель RAPM

Тема 2. Рыночный риск

- Расширенная модель VAR
- стресс-тестирование
- Анализ сценариев
- Управление риском ликвидности

Тема 3. Кредитный риск

- Кредитная позиция или сумма под кредитным риском
- Моделирование потерь кредитного портфеля
- Расчет капитала и резерва на кредитный риск
- Кредитные деривативы и секьюритизация
- Современное моделирование кредитного риска
- Управление кредитным портфелем

Тема 4. Операционный риск

- Концепция операционного риска
- Моделирование рисков процессов
- Модель VAR
- Риск информационной безопасности предприятия
- Системный риск

Тема 5. Ревизия курса

- Обзор пройденных тем
- Обсуждение вопросов по темам

Тема 6. Проведение пробного тестирования. Обсуждение в группе предварительных итогов тестирования

- Пробное тестирование по пройденным темам
- Обсуждение в группе итогов тестирования

Учебно-тематический план повышения квалификации

Модуль 4. Кейсы, стандарты наилучшей практики PRMIA, поведения и этики, подзаконные акты

Цель обучения:	развитие теоретических знаний и практических навыков применения лучших практик в области управления рисками
Развиваемые корпоративные компетенции:	– управление финансовыми рисками
Категория слушателей:	руководители и специалисты администрации, обществ и организаций ПАО «Газпром», работающие в области управления рисками
Профессиональный стандарт:	08.018, Специалист по управлению рисками, утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от «07» сентября 2015 г. № 591н
Срок обучения:	40 часов
Режим занятий:	8 часов в день
Форма обучения:	с отрывом от работы

№	Наименование разделов и тем	Всего, часов	В том числе		Форма контроля
			лекции	практические занятия	
1.	Обзор модуля PRM IV	4	3	1	
2.	Стандарты: управление, лучшие практики. Решение задач. Анализ кейсов	12	6	6	
3.	Стандарты: этика. Решение задач	14	8	6	
4.	Ревизия курса	4	3	1	
5.	Проведение пробного тестирования Обсуждение в группе предварительных итогов тестирования	4		4	
	Всего:	38	20	18	
	Итоговый контроль знаний	2			Экзамен
	Итого:	40			

СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

Тема 1. Обзор модуля PRM IV

- Обзор модуля 4

Тема 2. Стандарты: управление, лучшие практики. Решение задач

- Общепринятые практики управления рисками
- Достижения в управлении рисками
- Представление результатов
- Конфликт интересов
- Конфиденциальность

Тема 3. Стандарты: этика. Решение задач. Анализ кейсов

- Принципы профессиональной этики
- Устав PRMIA
- Принципы управления PRMIA
- Стандарты лучшей практики PRMIA
- Решение задач
- Анализ кейсов

Тема 4. Ревизия курса

- Обзор пройденных тем
- Обсуждение вопросов по темам

Тема 5. Проведение пробного тестирования. Обсуждение в группе предварительных итогов тестирования

- Пробное тестирование по пройденным темам
- Обсуждение в группе итогов тестирования

Итоговый контроль знаний

- Экзамен

МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

- Рабочая тетрадь слушателя
- Список литературы, имеющейся в библиотеке «Газпром корпоративный институт»
- PRMIA Professional Risk Managers' Handbook Series – 2015 Edition Volume 1, 2, 3, 4.
- Оценочные материалы для проведения итоговой аттестации

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Андреев А.Ф. Оценка рисков нефтегазовых проектов: учеб.-метод. пособие для системы непрерыв. фирменного образования рук. и специалистов ОАО "Газпром"/ А.Ф. Андреев, В.Д. Зубарева, А.С. Саркисов; под ред. А.И. Беляева; НОУ "Корпоративный институт ОАО "Газпром". - М.:ИРЦ Газпром,2007. - 239 с.
2. Веснин В.Р. Стратегическое управление: учебник для вузов/ В.Р. Веснин. - М.:Проспект,2015. - 327 с.
3. Гиротра К. Оптимальная бизнес-модель. Четыре инструмента управления рисками: пер. с англ./ Каран Гиротра, Сергей Нетесин. - М.:Альпина Паблишер,2014. - 215 с.
4. Горбунов В.Л. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов: науч.-практ. пособие/ В.Л. Горбунов. - М.:Риор: Инфра-М,2014. - 247 с.
5. Грушенко В.И. Стратегии управления компаниями. От теории к практической разработке и реализации: учеб. пособие для вузов/ В.И. Грушенко. - М.:Инфра-М,2016. - 336 с.
6. Ермасова Н.Б. Риск-менеджмент организации: учеб.-практ. пособие/ Н.Б. Ермасова. - М.:Дашков и К°,2010. - 379 с.
7. Казакова Н.А. Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски: учеб. пособие для вузов/ Н.А. Казакова. - М.:Инфра-М,2014. - 208 с.
8. Косовцев В.В. Оценка экономического риска при выборе газодобывающего проекта Восточной Сибири: автореферат дис. на соискание учен. степ. канд. экон. наук/ В.В. Косовцев; С.-Петербург. гос. горный ун-т. - СПб.,2011. - 20 с.
9. Лельчук А.Л. Актуарный риск-менеджмент: учеб. пособие для вузов/ А.Л. Лельчук. - М.:Анкил,2014. - 431 с.
10. Мастяева И.Н. Методы оптимальных решений: учебник для вузов/ И.Н. Мастяева, Г.И. Горемыкина, О.Н. Семенихина. - М.:Курс: Инфра-М,2016. - 380 с.
11. Попов С.А. Концепция актуального стратегического менеджмента для современных российских компаний: монография/ С.А. Попов; Высшая школа финансов и менеджмента РАНХиГС при Президенте РФ. - М.:Юрайт,2013. - 223 с.
12. Риск-менеджмент инвестиционного проекта : учебник для вузов/ под ред. М.В. Грачевой, А.Б. Секерина. - М.:Юнити-Дана,2013. - 544 с.
13. Рыхтикова Н.А. Анализ и управление рисками организации: учеб. пособие для вузов/ Н.А. Рыхтикова. - 2-е изд. - М.:Форум,2012. - 239 с.
14. Савицкая Г.В. Анализ эффективности и рисков предпринимательской деятельности. Методологические аспекты/ Г.В. Савицкая. - М.:Инфра-М,2011. - 271 с.
15. Серебрякова Т.Ю. Риски организации и внутренний экономический

- контроль: монография/ Т.Ю. Серебрякова. - М.:Инфра-М,2014. - 110 с.
16. Симонова И.Ф. Управление кадровыми рисками нефтегазодобывающего предприятия: учебное пособие для вузов/ И.Ф. Симонова, М.А. Бетилгириев, Л.М. Идигова; РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина. - М.:ИЦ РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина,2011. - 204 с.
 17. Стребел П. Грамотные ходы. Как умные стратегия, психология и управление рисками обеспечивают успех бизнеса: пер. с англ./ Пол Стребел, Энн-Валери Олссон. - М.:Олимп-Бизнес,2013. - 197 с.
 18. Тихомиров Н.П. Риск-анализ в экономике: монография/ Н.П. Тихомиров, Т.М. Тихомирова. - М.:Экономика,2010. - 318 с.
 19. Управление рисками организации : учеб. пособие для вузов/ Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. - М.:Инфра-М,2016. - 152 с.
 20. Фатхутдинов Р.А. Управленческие решения: учебник для вузов/ Р.А. Фатхутдинов. - 6-е изд., перераб. и доп. - М.:Инфра-М,2015. - 343 с.
 21. Фливбьорг Б. Мегапроекты и риски. Анатомия амбиций: пер. с англ./ Бент Фливбьорг, Нильс Брузелиус, Вернер Ротенгаттер. - М.:Альпина Паблишер,2014. - 287 с.
 22. Четыркин Е.М. Финансовые риски: науч.-практ. пособие/ Е.М. Четыркин; Акад. нар. хоз-ва при Правительстве РФ, Ин-т мировой экон. и междунар. отношений РАН. - М.:Дело,2008. - 175 с.

Начальник научно-методического
отдела

С.В. Чернятин